

FH-KIEL (UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ ),  
ALMANYA  
İLE  
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ,  
TÜRKİYE  
ARASINDA ULUSLARARASI ORTAK EĞİTİM VE ÖĞRETİM  
LİSANS PROGRAMI TESİSİNE İLİŞKİN PROTOKOL

**KISIM 1**  
**GENEL KOŞULLAR**

İşbu protokol, bu protokolün taraflarınca yürütülecek olan uluslararası ortak eğitim ve öğretim lisans programının şartlarını ve gereklerini belirler. Böylelikle bu protokol, programla ilgili nihai düzenlemelerin yer aldığı çerçeveyi oluşturur. Başka tanımlamaya bakılmaksızın, bu protokol bir nihai mutabakat şeklinde bağlayıcıdır. Bu protokole eklenecek diğer özel şartlar, "protokol" de olduğu gibi, aynı mutabakat sürecine ve imzalama yetkisine bağlı olacaktır.

**Madde 1: Taraflar**

Yeditepe Üniversitesi, Türkiye ve FH-KIEL (Uygulamalı Bilimler Üniversitesi), Almanya bu protokolda belirtilen koşullar altında Uluslararası İşletme Yönetiminde çift diploma lisans programı açmak arzusundadırlar.

**Madde 2: Tanımlar**

Bu protokolda aşağıdaki terim ve içerikler kullanılacaktır:

FH-KIEL	:	FH-KIEL (Uygulamalı Bilimler Üniversitesi)
Yeditepe	:	Yeditepe Üniversitesi
UOLP	:	Uluslararası Ortak Lisans Programı
YÖK	:	Yükseköğretim Kurulu
ÖSYM	:	Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
ÖSYS	:	Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Sistemi
İlgili Yönetmelik	:	Türkiye'deki Yükseköğretim Kurumlarının Yurtdışındaki Kapsama Dahil Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim ve Öğretim Programları Tesisi Hakkında Yönetmelik
BA	:	(Sosyal Bilimler) Lisans Derecesi

### **Madde 3: Amaç ve Kapsam**

Bu protokolün amacı YEDİTEPE ve FH-KIEL arasında işletme alanında uluslararası ortak lisans programının (UOLP) kapsamı ve uygulanmasına ilişkin ilkeleri ve şartları belirlemektir.

Bu protokol, Türkiye ve Almanya'daki yükseköğretimden sorumlu kurumlar tarafından yürütülecektir.

### **Madde 4: Programın Yönetimi ve Yürütülmesi**

Programa ilişkin akademik süreçler ilgili Fakülte ve Bölümler tarafından, yönetsel süreçler ise Öğrenci İşleri ve Uluslararası İlişkiler Ofisi tarafından gerçekleştirilecektir.

### **Madde 5: Programın Yeri ve Süresi**

UOLP 'nin süresi, Türk Üniversitelerindeki benzer programlar denginde, lisans seviyesinde 4 yıl olacaktır. Lisans programın süresi 7 yılı geçemez.

UOLP'de öğrenciler 2 yıl kendi üniversitelerinde okuyarak 120 ECTS kredisini tamamlarlar. YEDİTEPE öğrencisi sonraki 120 ECTS kredisini FH-KIEL 'de, FH-KIEL öğrencisi de 60 ECTS kredisini YEDİTEPE 'de, sonraki 60 ECTS kredisini de kendi Üniversitesinde tamamlamak suretiyle çift lisans diploması alma hakkı kazanacaklardır. Türk yasalarına göre öğrencilerin Lisans derecesi (BA) alabilmesi için 240 ECTS 'i tamamlamaları gerekmektedir.

## **KISIM 2 ÖĞRENCİ KABULÜ**

### **Madde 6: Kabul Edilecek Öğrenci Sayısının Belirlenmesi**

UOLP'ye kabul edilecek Türk ve yabancı öğrencilerin sayısı, YEDİTEPE ve FH-KIEL tarafından birlikte belirlenecektir.

### **Madde 7: YEDİTEPE'ye Kabul Koşulları**

UOLP'ye Türk öğrencilerin kabulü ve yerleştirilmesi, ÖSYM tarafından yapılan ÖSYS merkezi yerleştirme sonuçlarına göre yapılacaktır.

Yabancı Öğrencilerin kabulünü belirleyecek koşullar, Yükseköğretim Kurulunun Yurtdışından Öğrenci Kabulüne İlişkin Belirlediği Esasları çerçevesinde yürütülecektir.

YEDİTEPE öğrencileri, FH-KIEL 'de üçüncü seneye geçebilmek için YEDİTEPE'de ilk iki yıldaki tüm derslerini ve akademik şartlarını başarıyla tamamlamış olmalıdırlar.

### **Madde 8: FH-KIEL'e Kabul Koşulları**

Almanya'da yürürlükte olan yasalar çerçevesinde tüm şartları yerine getirmiş olmalıdırlar.

### **Madde 9: Öğrenci Transferi**

UOLP'ye ilişkin öğrenci transfer koşulları, Yükseköğretim Kurulunun EK-1'de sunulan ilgili yönetmeliğin 22'nci maddesine göre uygulanacaktır.

### **Madde 10: Kayıt Yaptırma ve Kayıt Yenileme**

Öğrenciler, öğrenimlerinin ilk iki senesi için ev sahibi üniversiteye kayıt yaptırırlar. Öğrenimlerinin üçüncü veya dördüncü senesinde ise diğer üniversitenin kayıtlı öğrencisi olarak gerekli ders yükümlülüklerini yerine getirirler.

Bu protokol hükümleri çerçevesinde diğer üniversiteye kayıt yaptırmak isteyen öğrenciler, diğer üniversitenin kayıt koşullarını karşılamalıdır. Öğrenciler, diğer üniversite tarafından belirlenen tüm başvuru tarihlerine uymalıdır. Öğrenciler ders programlarını ev sahibi ve diğer üniversitedeki akademik danışmanların onayıyla belirler.

Belirlenen kural ve tarihlere uymayan ve eğitim mali yükümlülüklerini ödemeyen öğrenciler kayıt yaptıramaz veya kayıtlarını yenileyemezler. Yönetmeliklere uymayan öğrencilerin her iki kurumdan da ilişkisi kesilir.

### **Madde 11: Öğrenim Dili ve Yabancı Dil Gereksinimleri**

UOLP için öğrenim dili Almancadır. Öğrencilerin akademik çalışmalarını sürdürebilmeleri için yabancı dil (Almanca) yetkinliklerini belgelemeleri gerekmektedir.

Bölümümüzde yapılan yabancı dil muafiyet sınavında baraj notu 60'dır. Öğrenciler, aşağıdaki belgelerle yabancı dil (Almanca) yetkinliklerini belgelemektedir:

- 1) TestDaF: Seviye B2-C2
- 2) Goethe Sertifikası: Seviye B2-C1
- 3) Üniversite kabulü için Almanca Sınavı (DSH): Seviye B2-C2
- 4) Almanca Dil Diploması Aşama II: Seviye B2-C1
- 5) Mesleki Almanca Sertifikası (ZDfB): Seviye B2
- 6) Avusturya Dil Diploması (ÖSD): Seviye B2-C2

YEDİTEPE'de yabancı dil yetkinlik düzeyi yeterli olmayan öğrenciler Yeditepe Üniversitesi Yabancı Diller Okulu, Almanca Hazırlık Programına devam edeceklerdir. Bu tür öğrenciler Yeditepe Üniversitesi Eğitim ve Sınav düzenlemeleriyle belirlenen kural ve yönetmeliklere tabidirler ve devam yükümlülükleri vardır.

### **Madde 12: Finansal Koşullar ve Barınma**

Öğrenciler, resmi kayıt için tüm zorunlu ödemeleri (okul ücreti vb.) kendi ev sahibi kuruma yapmalıdırlar.

UOLP katılımcıları, gidecekleri ülkenin vizesini almakla ve o ülkenin göçle ilgili tüm yasalarına uymakla yükümlüdür. Gidilen ülkedeki kurum, bu tür konularda ve gerekli dokümanlarla ilgili olarak katılımcılara yardımcı olacaktır.

Barınma, sigorta, yeme-içme, ulaşım, kitap vb. masraflar tamamen öğrenci tarafından karşılanır. YEDİTEPE ve FH-KIEL bu tip harcamalardan sorumlu değildir.

### **KISIM 3 AKADEMİK KOŞULLAR**

#### **Madde 13: Akademik Ders Programı**

FH-KIEL ve YEDİTEPE'de izlenecek akademik ders programları EK-2'de sunulmaktadır. Akademik ders programındaki herhangi bir değişim her iki üniversitenin de ortak kararıyla gerçekleşecek ve YÖK'e bildirilecektir.

#### **Madde14: Akademik Başarı**

Öğrencinin her dersteki başarısı, o dersin sunulduğu üniversitenin kural ve yönetmeliklerine göre belirlenir.

Öğrenciler öğrenimlerini paydaş üniversitede devam ettirebilmek için ev sahibi kurumun ilk 2 yıldaki tüm derslerini ve akademik şartlarını başarıyla tamamlamış olmalıdır.

Her derse ilişkin krediler ve başarı notları her kurumun transkriptine işlenecek ve öğrenci için genel ağırlıklı not ortalaması hesaplanacaktır.

Öğrencinin not dökümü, her dönem sonunda diğer üniversiteye gönderilecektir.

#### **Madde 15: Akademik Başarısızlık**

Aldıkları derslerde başarısız olan öğrenciler, prensip olarak bu dersleri tekrar aynı kurumdan almak durumundadırlar. Bununla birlikte, başarısız olunan dersin her iki kurumca denkliği kabul edildiği takdirde, öğrenci tekrarlayacağı dersi diğer kurumdan da alabilir.

Akademik başarısızlık durumunda EK-1'de sunulan ilgili yönetmeliğin 15'nci maddesi geçerli olacaktır.

#### **Madde 16: Mazeret izni**

UOLP süresi 7 yılı geçemez. Öğrenciler, mazeretlerini belgelemek şartı ve her iki kurumun da onayıyla, bir ya da iki dönem mazeret izni alabilirler. Bu mazeret izni protokolle belirlenmiş eğitim-öğretim zaman sınırları içinde hesaba katılmaz. Söz konusu toplam mazeret süresi 2 yılı geçemez.

#### **Madde 17: Diploma**

Her iki kurumun akademik gerekliliklerini yerine getiren öğrenciler, hem YEDİTEPE'den Uluslararası İşletme Yönetimi, hem de FH-KIEL'den İşletme Lisans Diplomaları almaya hak kazanacaklardır. Diploma örnekleri EK-3'de sunulmaktadır.

## KISIM 4 DİĞER KOŞULLAR

### **Madde 18: Protokolün Dili**

İşbu protokol Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup, her iki metin de geçerlidir.

### **Madde 19: Burs**

Burslarla ilgili esaslar, öğrencinin burs aldığı kendi üniversitesinin ve ülkesinin mevzuatı kapsamında yürütülür.

### **Madde 20: Disiplin Uygulamaları**

Öğrenciler, buldukları üniversitenin idari ve disiplin hükümlerine tabidir.

### **Madde 21: Diğer Koşullar**

Protokol kapsamında yer almayan durumlarda, her kurumun ilgili kural ve düzenlemeleri geçerli olacaktır.

Bütün öğrencilere eşit idari haklara sahip olup, ev sahibi üniversitelerinden bağımsız olarak, her iki üniversitedeki e-öğrenme platformları, kütüphane, bilgisayar laboratuvarları vb. olanaklardan faydalanabilirler.

Ev sahibi üniversite, gelen öğrencilerin oryantasyonunu sağlamayı, öğrencilerin ihtiyaç duyacağı akademik desteği vermeyi, üniversite hakkında genel bilgi vermeyi, öğrenimle ilgili maliyetler, barınma ve sağlık gibi konularda bilgilendirme ve yönlendirme yapmayı ve kurumda okuyan diğer öğrencilere sağlanan ayrıcalıkları vermeyi taahhüt eder.

Ev sahibi üniversite, ders seçimlerinde öğrencilere danışmanlık yapar. Öğrenciler ev sahibi kurumun ders seçme kataloglarından kendi alanlarında belirtilen dersleri seçmelidirler. Ev sahibi kurum belirli ders alanlarında sınırlama yapma hakkını saklı tutar. Ancak protokole dâhil kurumlar yapmış oldukları bu ders değişikliklerini yıllık raporlarında karşılıklı olarak birbirlerine bildirmelidirler.

Taraflardan hiçbiri, diğer tarafın resmi temsilcisinin yazılı izni olmadan, ilişkinin niteliği, protokolün varlığının tanımlanması dışında; diğerini herhangi bir tanıtıcı reklamda kullanamaz, ya da diğer tanıtıcı materyalleri kamuya yayamaz, ya da herhangi bir tarafın ticari marka, hizmet işareti, sembol, kullanıcı adlarını ya da logosunu kullanamaz.

Her iki üniversite de ırk, cinsiyet, renk, cinsel tercih, ya, etnik köken, din, ulusal köken ya da engellilik nedeniyle herhangi bir ayrımcılık yapmayacağını ve herkese eşit fırsat tanıyacağını taahhüt etmektedir.

Her iki üniversite bu UOLP'na katılan öğrencilerin kişiye özel bilgilerini gizli bir şekilde muhafaza etmeyi ve bu bilgilerin, yürürlükte olan kanunların izin verdiği haller ve eğitimle ilgili yasal işlemler çerçevesinde üniversite görevlilerine sunma dışında hiç kimseye ibra edilmemesini kabul etmişlerdir.

## **Madde 22: Anlaşmazlıkların Cözümü**

İşbu protokolde belirtilmeyen tüm konulara ilişkin, her iki kurumun hâlihazırdaki kural ve uygulamaları geçerli olacaktır.

Taraflar, doğabilecek herhangi bir anlaşmazlığın çözümüne ilişkin olarak, gerekirse her iki kurumun da üst makamlarının müdahil olabileceği, müzakere ve uzlaşma yolunu deneyeceklerdir. Anlaşmazlığın devamı durumunda, taraflar, resmi arabuluculuk yolunun denenmesini kabul etmektedirler. Anlaşmazlığın yukarıda belirtilen, müzakere ve arabuluculuk yolları ile de çözülememesi halinde, öğrencilerin buldukları ülkenin kanunları geçerli olacaktır.

## **Madde 23: Mücbir Sebepler**

Aşağıda belirtilen koşullardan kaynaklanan nedenlerden dolayı protokolün gerçekleştirilmemesinin sözü konusu olması durumunda katılımcılar sorumluluklarından muaf olabilecek, oluşabilecek zararlardan sorumlu tutulmayacak ve birbirlerine karşı daha sonradan herhangi bir hak talebinde bulunamayacaklardır. Protokolün gerçekleşmesini engelleyebilecek durumlar yangın, deprem, hortum, sel, doğal afetler, salgın hastalıklar, nükleer patlamalar, grevler, iş durdurmaları, toplumsal ayaklanmalar, savaş, terör, hükümet yetkisi ya da katılımcıların kontrolü dışındaki bahsedilenlere benzer ya da benzer olmayan her türlü durum olabilir.

## **Madde 24: Protokolün Yenilenmesi, Değiştirilmesi ve Sona Erdirilmesi**

Protokol, yetkili kurumlarca onaylandıktan sonra imzalandığı tarihten itibaren 10 akademik yıl geçerli olacaktır. Protokol her iki tarafın karşılıklı mutabakatıyla yenilenebilir. Protokol, tarafların altı ay öncesinden birbirini haberdar etmesi ve UOLP'ye kayıtlı olan tüm öğrencilerin eğitimlerini ilgili düzenlemeler çerçevesinde tamamlamaları koşullarıyla, kurumlardan biri ya da her ikisi tarafından her zaman sona erdirilebilir.

FH-KIEL (Uygulamalı Bilimler  
Üniversitesi), ALMANYA

REKTÖR

İmza

Tarih

YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ,  
TÜRKİYE

REKTÖR

İmza

Tarih

## EK-1

### Yükseköğretim Kurumlarının Yurtdışındaki Kapsama Dahil Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim ve Öğretim Programları Tesisi Hakkında Yönetmelik – Madde 15 ve 22

#### MADDE 15

(1) (Değişik: RG-07/05/2009-27221) Yurt içindeki bir yükseköğretim kurumundan akademik başarısızlık nedeni ile ilişkisi kesilen bir kişinin, bu Yönetmelik hükümlerine göre yurt dışındaki yükseköğretim kurumundan da ilişkisi kesilir.

(2) Bu Yönetmelik hükümlerine göre yurt dışında bir yükseköğretim kurumunda öğrenim görürken akademik başarısızlık nedeni ile bu kurumdan ilişkisi kesilen öğrenci, yurt içinde gördüğü yükseköğretimdeki başarı notu esas alınarak 21/10/1982 tarihli ve 17845 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Arasında Ön Lisans ve Lisans Düzeyinde Yatay Geçiş Esaslarına İlişkin Yönetmelik hükümlerine göre Türkiye'de başka bir öğretim kurumundaki eşdeğer bir programa yatay geçiş yapabilir.

(3) İkinci fıkra hükmüne göre yatay geçiş, ancak başarısız olunan yarıyılı takip eden yarıyıldan yapılabilir.

(4) Başarısızlık dışındaki bir nedenle bu yükseköğretim kurumlarından birisinden ilişkisi kesilenlerin diğer yükseköğretim kurumundan da ilişkisi kesilir."

#### MADDE 22

(Değişik:RG-07/05/2009-27221) (1) Öğrencinin öğrenim görmekte olduğu bir uluslararası ortak programdan aynı üniversite veya başka bir üniversite bünyesinde aynı alanlarda yürütülen diğer bir uluslararası ortak programa Yükseköğretim Kurulu tarafından çıkarılmış yatay geçiş yönetmeliğine uygun olarak yatay geçiş yapılabilir.

(Değişik: RG-07/05/2009-27221) (2) Bir uluslararası ortak programdan yurt içindeki diğer bir programa veya yurt içindeki diğer bir programdan uluslararası ortak programa yatay geçiş ise, Yükseköğretim Kurulu tarafından çıkarılmış yatay geçiş yönetmeliğine uygun olarak yapılabilir.



## AKADEMİK PROGRAM

## ALMANCA ULUSLARARASI İŞLETME YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

BİRİNCİ YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	111	İşletme Alıncası I	3	0	2				
MAN	115	Genel İşletme	3	3	7				
MAN	117	Muhasebeye Giriş I	3	3	6				
HUM	111	Uygarlık Tarihi I	3	3	3				
MATH	175	İşletme Matematiđi	3	3	6				
MAN	113	Sosyal Psikoloji	3	3	4				
TKL	201	Türkçe I	2	2	2				
AFEC	361	İngilizce I	3	0	0				
					17				30

İKİNCİ YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	104	İşletme Alıncası II	3	2	2				
MAN	110	Muhasebeye Giriş II	3	3	6				
MAN	112	Üretim Yönetimi	3	3	7				
HUM	112	Uygarlık Tarihi II	3	3	3				
MATH	176	İstatistik	3	3	5				
TKL	202	Türkçe II	2	2	2				
AFEC	362	İngilizce II	3	3	5				
					19				30

ÜÇÜNCÜ YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	215	Uluslararası Yönetim I	3	3	5				
MAN	217	İşletme Alıncası III	3	0	0				
		Bölüm içi seçmeli I	3	3	3				
MAN	221	Maliyet Muhasebesi	3	3	5				
MAN	223	Mikro Ekonomi	3	3	6				
MAN	225	Bilimsel Araştırma Teknikleri	3	3	4				
HTR	301	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi I	2	2	2				
AFEC	363	İngilizce III	3	0	5				
					17				30

DÖRDÜNCÜ YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	212	Uluslararası Yönetim II	3	3	6				
MAN	216	İşletme Alıncası IV	3	2	2				
MAN	218	İnsan Kaynakları Yönetimi	3	3	5				
		Bölüm içi seçmeli 2	3	3	5				
HTR	302	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi II	2	2	2				
MAN	222	Makro Ekonomi	3	3	5				
AFEC	364	İngilizce IV	3	3	5				
					19				30

BEŞİNCİ YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	307	İşletme Finansı	3	3	5				
		Bölüm içi seçmeli 3	3	3	5				
		Tamamlayıcı Seçmeli I	3	3	5				
		Serbest Seçmeli I	3	3	5				
MAN	321	Enformasyon Yönetimi	3	3	5				
MAN	323	Pazarlama İlkeleri	3	3	5				
					18				30

ALTINCI YARIYIL					T	U	L	Y	A
MAN	326	Çokuluslu Firmalarda Stratejik Yönetim	3	3	5				
MAN	328	Uluslararası Finansal Yönetim	3	3	5				
		Bölüm içi seçmeli 4	3	3	5				
MAN	332	Uluslararası Pazarlama	3	3	5				
LAW	354	Borçlar Hukuku	3	3	5				
		Tamamlayıcı Seçmeli 2	3	3	5				
					18				30



YEDİNCİ YARIYIL		T	U	L	Y	A
	Bölüm içi Seçmeli 5	3			3	5
MAN	425 Kuantitatif Metodlar	3			3	5
	Tamamlayıcı seçmeli 3	3			3	5
LAW	453 Ticaret Hukuku	3			3	5
MAN	429 Staj	3			3	5
	Serbest Seçmeli 2	3			3	5
					18	30

SEKİZİNCİ YARIYIL		T	U	L	Y	A
	Tamamlayıcı Seçmeli 4	3			3	4
	Tamamlayıcı Seçmeli 5	3			3	4
	Bölüm içi Seçmeli 6	3			3	5
MAN	428 Bitirme Ödevi	3			3	8
	Serbest Seçmeli 3	3			3	4
	Bölüm içi Seçmeli 7	3			3	5

T: Teorik, U: Uygulama, L: Laboratuvar, Y: Yeditepe Kredisi, A: AKTS

Asgari Mezuniyet Koşulları	
Kredi	144
ACTS	240
Ders Sayısı	54

### **BÖLÜM İÇİ SECMELİ DERSLER**

- 1) MAN 219 İşletme Enformatiği
- 2) MAN 209 İletişim ve Sunum Teknikleri
- 3) MAN 309 E-Ticaret
- 4) MAN 311 Girişimcilik
- 5) MAN 315 Veri Bankası
- 6) MAN 317 Lojistik I
- 7) MAN 313 Uluslararası Proje Yönetimi
- 8) MAN 319 Mali Tablolar Analizi
- 9) MAN 330 Lojistik II
- 10) MAN 334 Uluslararası Muhasebe Standartları
- 11) MAN 423 Çokuluslu Firmalarda Kontrol
- 12) MAN 427 İşletmelerde Excel Uygulamaları
- 13) MAN 431 Firma Değerlemesi
- 14) MAN 437 Toplam Kalite Yönetimi
- 15) MAN 220 Çokuluslu Firmalarda Planlama ve Bütçe
- 16) MAN 422 Dış Ticaret
- 17) MAN 424 İşletmelerde Simülasyon
- 18) MAN 426 Çokuluslu Firmalarda Yenilik Yönetimi
- 19) MAN 430 ERP ( İşletmelerde Kaynak Planlama)
- 20) MAN 432 Yatırım Projeleri ve Değerlendirme
- 21) LAW 138 Hukuka Giriş

## FH-KIEL (UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ) DERS PROGRAMI

1. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
1.1	İşletmeye ve Yönetim Bilimine Giriş	4	5
2.2	Finansal Muhasebe/Bilanço	6	5
5.1	İktisada Giriş I	4	5
6.1	Matematik	7	5
7.1	İşletme Hukuku I	7	5
S	Çatışma Yönetimi	4	5

2. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
1.2	Operasyonel Yönetim ve Tedarik Pazarlaması	6	5
2.1	Maliyet Muhasebesi	4	5
6.2	Tanımlı İstatistik	4	5
7.2	İşletme Hukuku II	4	5
8.1	İşletme Enformatiği I	4	5
W-BA II	W-BA II'den 1 Seçimlik Modul	4	5

3. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
1.2	Operasyonel Yönetim ve Tedarik Pazarlaması	4	5
3.1	Yatırım	4	5
5.2	İktisada Giriş II	4	5
6.3	Tamamlayıcı İstatistik	4	5
8.2	İşletme Enformatiği II	6	5
W-BA II	W-BA II'den 1 Seçimlik Modul	4	5

4. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
2.3	İşletme Vergiciliği	4	5
3.2	Finansman	4	5
4.1	Stratejik Yönetim ve Pazarlama	4	5
4.2	İnsan Kaynakları Yönetimi/İş Hukuku ve Örgütsel Davranış	6	5
4.3	Kontrol	4	5
W-BA II	W-BA II'den 1 Seçimlik Modul	4	5

5. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
4.4	İşletme Simulasyonu	4	5
4.5	İşletme Politikası Projesi	4	5
W-BA I	W-BA I'den 1 Seçimlik Modul	4	5
W-BA I	W-BA I'den 1 Seçimlik Modul	4	5
W-BA I	W-BA I'den 1 Seçimlik Modul	4	5
W-BA I	W-BA I'den 1 Seçimlik Modul	4	5

6. Dönem		Haftalık Saat	ECTS
P	Staj	20 Hafta	15
T	Bitirme Tezi	3 Ay	10
K	Kollokyum		5

Ders Programı'nda W-BA I Grubu'nda Yeralan Seçimlik Modüller (Yönetmelik Ek 3):

Öğrenci, ders programında yeralan seçimlik modül olan W-BA I grubundan 20 ECTS'lik krediyi seçmek zorundadır.

Öğrenci, işletme bölümünden W-BA I Grubu'nda yeralan seçimlik modülleri katalogdan seçebilir. Katalog, her dönem başında ve kendine uygun formatta Dekan tarafından açıklanmaktadır.

Ders Programı'nda W-BA II Grubu'nda Yeralan Seçimlik Modüller (Yönetmelik Ek 4):

Öğrenci, ders programında yeralan seçimlik modül olan W-BA II grubundan 15 ECTS'lik krediyi seçmek zorundadır.

Öğrenci, W-BA II Grubu'nda yeralan seçimlik modülleri, diğer bölümlerden veya Üniversitelerden seçebilir. Diğer Üniversitelerin ders seçiminde kredi sayısını ispat etmek zorundadır. Ders programında yeralan zorunlu derslerin, W-BA I grubunda yeralan seçimlik derslerin veya bu derslerin benzerlerinin seçilmesi imkansızdır.

W-BA II Grubu'nda yeralabilecek yeni dersler, her dönem başında Bölüm Dekanı tarafından uygun şekilde açıklanmaktadır.



# BACHELOR

# URKUNDE

Fachbereich Wirtschaft

Frau  
**Muster Mustermann**

geboren am xxxxxxxxxxxx  
in xxxxxx

hat am xxxxxxxx  
an der Fachhochschule Kiel  
die Hochschul-Abschlussprüfung in der Fachrichtung

**BETRIEBSWIRTSCHAFT**  
**(Business Management)**

bestanden.

Die Fachhochschule Kiel verleiht ihr  
hiermit die Berechtigung den Hochschulgrad

**BACHELOR OF ARTS**

BA

zu führen.

Kiel, den

Der Präsident

Der Dekan



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
**YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ**  
REPUBLIC OF TURKEY  
YEDİTEPE UNIVERSITY

*İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi*  
*Uluslararası İşletme Yönetimi Bölümü (Almanca)'nde*  
*gerekli çalışmaları başarıyla tamamlayarak*  
**Lisans**  
*derecesini bütün onur ve yetkileriyle almaya hak kazanmıştır.*

Tarih / Date

*Having satisfactorily completed all the requirements of the*  
*Faculty of Economics and Administrative*  
*Sciences*  
*in the Department of International Management (in*  
*German)*  
*has been awarded the degree of*  
**Internationales Management (B.A.)**  
*with all the honors, rights and privileges thereto.*

Dekan  
Dean

Rektör  
President

